

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Состав комитета по состоянию
на 31 декабря 2017 года



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций:

Анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- определение приоритетных направлений деятельности компании;
- разработка и реализация сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
- определение стратегий и задач компании на целевых рынках;
- реализация крупных инвестиционных проектов;
- определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
- осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

6
ОЧНЫХ
ЗАСЕДАНИЙ
В 2017 ГОДУ

1
КОНФЕРЕНЦ-
ЗВОНОК

Результаты работы в 2017 году

- Учитывая меняющуюся ситуацию на мировом рынке угля комитетом была пересмотрена сводная стратегия СУЭК на десять лет, уточнены стратегические задачи по сегментам бизнеса. Скорректированы ключевые приоритеты стратегий логистики, предприятий Кузбасса и Хакасии, определены дальнейшие задачи стратегии развития вспомогательных предприятий, пересмотрена сводная стратегия сбыта, предполагающая значимый рост объемов экспорта в целях оптимального распределения продуктов по целевым рынкам.
- Проанализирован ряд инвестиционных инициатив, которые остаются экономически привлекательными при изменении макроэкономических условий. Одобрены проекты развития Тугуйских и Ургальских активов.
- В рамках совершенствования функции планирования под руководством комитета уточнены макроэкономические параметры и целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования. Осуществлялся контроль за процессами бюджетирования, учета и отчетности, а также за инвестиционным процессом. Рассмотрены ключевые шаги по реорганизации бизнес-процесса стратегического и инвестиционного планирования, целью которого является повышение качества проработки стратегических инициатив и инвестиционных предложений, а также сокращение сроков принятия инвестиционных решений.
- На протяжении года комитет контролировал реализацию программы по развитию системы управления СУЭК и совершенствованию бизнес-процессов. Поставлены задачи по дальнейшему совершенствованию бизнес-процессов продаж, логистики и закупочной деятельности.
- Принимая во внимание актуальность вопросов экологического характера, комитет проанализировал ключевые элементы новой стратегии компании в области экологии и природоохранной деятельности, поддержал приоритетные направления снижения воздействия на окружающую среду.
- С учетом результатов сравнительного анализа показателей добычи по предприятиям СУЭК и ведущим производителям угля под руководством комитета были обновлены программы повышения операционной эффективности подземных и открытых горных работ.
- При участии комитета проведена работа по пересмотру ИТ-стратегии компании, скорректированы ее ключевые направления, определены приоритетные задачи на ближайшую и долгосрочную перспективы.



БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 104-105.



ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 100.