

# КАК МЫ СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ

## НАШИ РЕСУРСЫ

### Природные

- 5,3 млрд тонн запасов угля со средней продолжительностью разработки > 30 лет
- 8 шахт и 18 разрезов
- Почва, воздух, вода

### Финансовые

- Оптимальная структура чистый долг/EBITDA

### Человеческие

- 33 583 сотрудника
- Опыт и профессионализм

### Операционные

- 9 обогатительных фабрик и установок
- 15 664 инновационных вагона под управлением
- 3 порта
- Развитая международная сбытовая сеть
- Научно-исследовательский институт

### Партнерские

- 1 900 потребителей в 42 странах
- Контракты с поставщиками из 15 стран
- Охват коллективными договорами 91% сотрудников
- Договоры сотрудничества с федеральными и региональными властями, общественными организациями

## ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ



## ФАКТОРЫ РОСТА В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

### Охрана окружающей среды и промышленная безопасность

Снижение уровня травматизма персонала и минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса являются приоритетами компании.

См. подробнее на стр. 78-87.

### Повышение квалификации персонала

Мы способствуем профессиональному развитию персонала для повышения операционной эффективности и мотивации наших сотрудников.

См. подробнее на стр. 88-91.

### Разработка продукции

Компания ведет научно-исследовательскую деятельность для повышения качества продукции и создания новых продуктов для различных отраслей промышленности.

См. подробнее на стр. 71.

### Риск-менеджмент

Проактивное управление внешними и внутренними рисками в каждом аспекте деятельности компании позволяет нам достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.

См. подробнее на стр. 48-57.

## СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ

### Производство

**107,8** млн тонн угля

Добыча



1. В т.ч. 3,4 млн тонн металлургического угля и 5,2 млн тонн сортового угля

### Мы также производим

Бездымные брикеты

Микросфера

### Продажи

**5 693** млрд долл. США

Выручка

**42**

Рынка



4% Нефтекокс и прочие продукты  
19% Российский рынок  
74% Международный рынок  
3% Прочие  
% выручки, \$

### Повышение эффективности

Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование и совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность производства и снижать себестоимость.

См. подробнее на стр. 72.

### Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

См. подробнее на стр. 97-111.

### Корпоративная культура

Наша корпоративная культура побуждает сотрудников добиваться результата без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этических принципов.

См. подробнее на стр. 88-91.

### Диалог с заинтересованными сторонами

Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения обоюдных интересов.

См. подробнее на стр. 32-33.

## СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

### Потребители и общество в целом

Уголь – главный и широко распространенный источник доступной, эффективной энергии для урбанизированного мира. Уголь используется в различных отраслях промышленности, ускоряет экономический рост, повышает качество жизни людей.

Электричество    Металлы    Цемент    Химическая продукция



### Акционеры

**657** млн долл. США

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

### Органы государственной власти и местные сообщества

РАЗВИТИЕ

**10**

МОНОГОРДОВ С НАСЕЛЕНИЕМ

### Местные поставщики

**1,5** млн долл. США

РАСХОДЫ НА КОММУНАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ, ТОВАРЫ И УСЛУГИ

**353 570**

ЧЕЛОВЕК

**150 000**

РАБОЧИХ МЕСТ В СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ

**310** млн долл. США

НАЛОГОВ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ

НАУЧНАЯ РАБОТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ И РАЗРАБОТОК

**22** млн долл. США

ИНВЕСТИЦИИ В СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ

### Сотрудники

**33 583**

РАБОЧИХ МЕСТА В КОМПАНИИ

**28** млн долл. США

РАСХОДЫ НА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

**580** млн долл. США

ВЫПЛАЧЕНО В КАЧЕСТВЕ ЗАРПЛАТ И ПРЕМИЙ

### Финансовые организации

**185** млн долл. США

РАСХОДЫ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ