

ОПРЕДЕЛЯЕМ ЗНАЧИМЫЕ ВОПРОСЫ

При актуализации стратегии и подготовке отчетности мы уделяем особое внимание аспектам, оказывающим значительное влияние на деятельность компании, создание стоимости и представляющим интерес для заинтересованных сторон.

Анализ операционной, финансовой и социальной деятельности компании и выявление взаимосвязанных и имеющих существенное значение проблем дают нам возможность лучше понять, какое воздействие оказывает наш бизнес на окружающий мир, и помогают оценить вклад заинтересованных сторон в создание стоимости.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ:

1

Опросы в ключевых подразделениях компании по значимым аспектам, определенным в 2016 году, с целью выяснения оценки ими важности и приоритетности данных аспектов для 2017 года (с возможностью добавления других важных аспектов).

2

Опрос внешних заинтересованных сторон с целью выяснить, насколько важными и приоритетными являются для них эти аспекты (с возможностью добавления других важных аспектов).

3

Обновление матрицы существенности по результатам проведенных внутренних и внешних опросов.

4

Ранжирование существенных аспектов по важности.

Под существенными мы понимаем аспекты, имеющие важное значение для создания стоимости компании и ключевых заинтересованных сторон. При подготовке Годового отчета мы провели анализ внутренней и внешней среды, опросили сотрудников компании и представителей ключевых внешних заинтересованных сторон и определили перечень значимых вопросов, которые имеют наибольшее значение для роста и устойчивого развития нашего бизнеса, в том числе для деловой репутации компании, ее устойчивого фи-

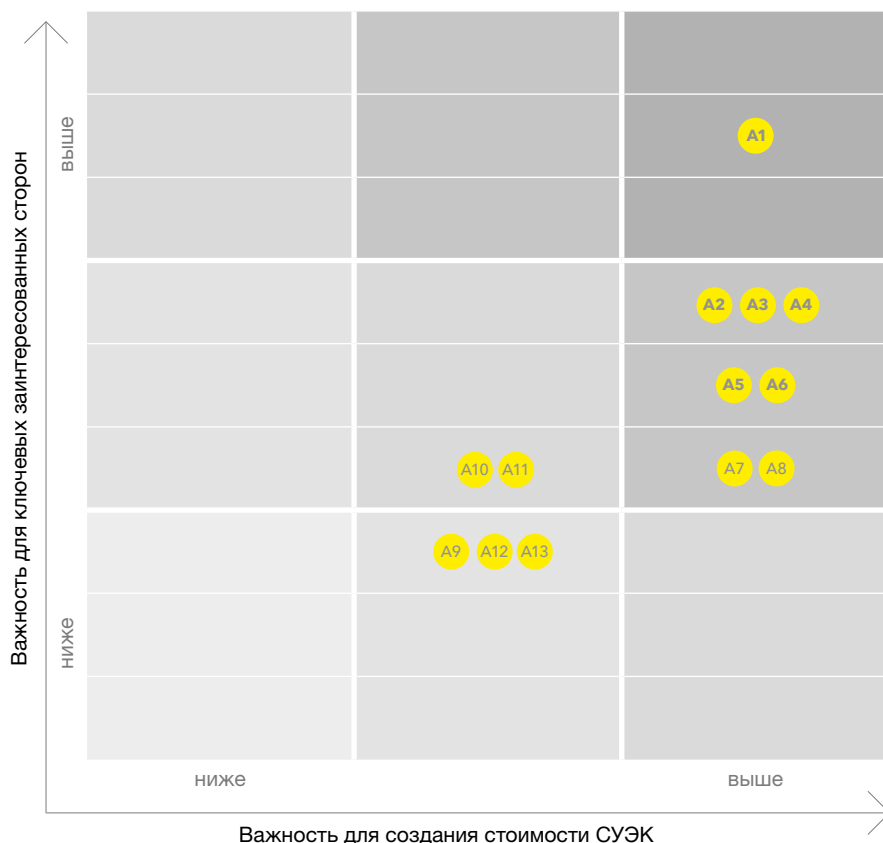
нансового положения и реализации стратегии.

Анализ существенных аспектов помогает нам понимать причины их возникновения и выстраивать работу, учитывая их влияние на цепочку бизнес-процессов в компании и создание стоимости.

В 2017 году мы актуализировали матрицу существенности и использовали ее для оценки наших долгосрочных целей, стратегических приоритетов и управления, а также составления данного Отчета.

Всего в 2017 году было выявлено 13 важных аспектов, шесть из которых являются наиболее существенными:

МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ 2017



Существенные аспекты

- A1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- A2 Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью
- A3 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- A4 Воздействие компании на окружающую среду
- A5 Эффективность производства
- A6 Корпоративное управление и риск-менеджмент

Другие значимые аспекты

- A7 Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников
- A8 Кадровая политика и трудовые отношения
- A9 Обучение персонала, в том числе по новым специальностям
- A10 Вклад компании в развитие местных сообществ
- A11 Требования к поставщикам и поддержка местных поставщиков
- A12 Взаимодействие по вопросам деловой этики
- A13 Роль компании в развитии потенциала моногородов

Существенный аспект	Контекст 2017 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
<p>A1</p> <p>Финансовая устойчивость и перспективы развития компании</p>	<p>В 2017 году цены на уголь продолжили восстановление, начавшееся в четвертом квартале 2016 года. Тем не менее сохранились ограничения на финансирование угольных проектов, введенные рядом банков после Парижского соглашения по изменению климата.</p> <p>Также продолжили действовать ограничения на финансирование российских компаний, введенные международными банками из-за геополитических причин.</p>	<p>Ограничение финансирования основной деятельности могут негативно повлиять на бизнес компании.</p> <p>Рост стоимости инвестиционных проектов и производственных издержек, а также необходимость в привлечении более дорогих займов способны отразиться на финансовых показателях СУЭК.</p>	<p>СУЭК продемонстрировала, что способна генерировать положительный денежный поток, устойчиво показывая прибыльность и реализовывать экологические проекты. Это позволило компании привлечь предэкспортное финансирование от группы международных банков в размере 1 млрд долл. США в мае 2017 года и в размере 1 млрд долл. США в марте 2018 года.</p>
<p>A2</p> <p>Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью</p>	<p>В 2017 году многие страны Тихоокеанского региона продолжили увеличивать спрос на высококалорийный уголь в связи с ужесточением экологических норм и вводом в эксплуатацию угольных электростанций с более высоким КПД, работающих на угле премиального качества.</p> <p>Согласно прогнозу Международного энергетического агентства, к 2040 году будут введены в эксплуатацию угольные электростанции со сверхкритическими параметрами пара общей мощностью 400 ГВт и электростанции с суперсверхкритическими параметрами общей мощностью 235 ГВт. Доля электростанций с докритическими параметрами пара упадет с текущих 60% до менее 40%. Для станций нового поколения требуется уголь более высокого качества.</p>	<p>Ужесточение национальных и международных экологических стандартов качества угля наряду с повышением требований со стороны потребителей в связи с запуском новых угольных электростанций могут снизить спрос на менее качественный уголь, что способно оказать влияние на финансовые и производственные показатели СУЭК.</p>	<p>Мы инвестируем в разработку месторождений угля высокого качества и расширение обогатительных мощностей, чтобы удовлетворять мировой спрос на высококалорийный уголь.</p> <p>В 2017 году СУЭК увеличил мощности обогащения на 12% и утвердил проекты по созданию новых обогатительных мощностей.</p> <p>Мы также наращиваем продажи сортового и металлургического угля. В 2017 году СУЭК увеличил поставки высококалорийного энергетического и коксующегося угля на 60% и 10% соответственно.</p>
<p>A3</p> <p>Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям</p>	<p>Добыча угля сопряжена с высокими рисками, которые связаны с геологическими факторами, условиями работы в шахтах, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором. Данный аспект имеет большое значение для компании, ее сотрудников и органов власти. К сожалению, в 2017 году на предприятиях компании произошло три несчастных случая со смертельным исходом. Мы глубоко сожалеем и приносим свои соболезнования родным и близким погибших.</p>	<p>Производственные аварии и чрезвычайные ситуации могут повлечь за собой человеческие жертвы или нанести вред окружающей среде, временно приостановить деятельность предприятий и, соответственно, привести к убыткам, штрафам, нанести урон деловой репутации, побудить партнеров прервать деловые отношения или кредиторов требовать досрочного погашения займов.</p>	<p>СУЭК реализует комплексные программы охраны труда и производственной безопасности, в том числе внедряет международные стандарты и придерживается нулевой толерантности к несчастным случаям.</p> <p>Мы тщательно расследовали все инциденты для предотвращения подобных ситуаций в будущем.</p> <p>Также мы провели дополнительное обучение сотрудников.</p> <p>Благодаря этим мерам мы смогли удержать коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) 1,0, одним из самых низких уровней в угольной отрасли в России и в мире.</p>

Существенный аспект	Контекст 2017 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
<p>A4</p> <p>Воздействие компании на окружающую среду</p>	<p>2017 год в России был объявлен Годом экологии. В связи с этим в стране продолжилась активная работа по изменению экологического законодательства и ужесточению природоохранного регулирования, начатая в 2014 году. Данные изменения стимулируют компании переходить на так называемые «наилучшие доступные технологии» и ужесточают санкции за сверхнормативное воздействие на окружающую среду.</p> <p>Вопросы экологической ответственности приобретают все большее значение для потребителей продукции СУЭК, финансовых институтов и потенциальных инвесторов.</p>	<p>В случае нанесения ущерба окружающей среде возможны претензии со стороны надзорных органов, финансовых институтов и потенциальных инвесторов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании, а также возможность получения финансирования посредством долгового рынка.</p>	<p>В 2017 году СУЭК приняла новую Стратегию в области экологии и охраны окружающей среды, которая позволит к 2023 году обеспечить соответствие деятельности предприятий компании нормам природоохранного законодательства в полном объеме. Основной принцип новой политики – минимизация воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов вредных веществ и максимального повторного использования отходов производства.</p> <p>Компания также увеличила объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании.</p> <p>Компания постоянно повышает степень раскрытия информации в области охраны окружающей среды и в 2017 году перешла на новый стандарт GRI Standards.</p>
<p>A5</p> <p>Эффективность производства</p>	<p>Укрепление курса рубля к предыдущему году побудило СУЭК уделять особое внимание эффективности производства и оптимизации затрат для сохранения прибыльности и конкурентоспособности на мировом рынке.</p> <p>Кроме того, ужесточение экологических требований в связи с Парижским соглашением по изменению климата и рост числа высокоэффективных угольных станций повысили спрос на премиальный уголь.</p>	<p>Неэффективные процессы производства могут увеличить операционные и капитальные затраты и, как следствие, ослабить конкурентные преимущества компании.</p>	<p>СУЭК реализует программы модернизации, заменяя устаревшее оборудование более инновационным и производительным. В 2017 году мы запустили на шахте им. В.Д. Ялевского лаву длиной 400 метров. Мы также улучшаем эффективность бизнес-процессов. Повышение загрузки фабрик в 2017 году позволило увеличить объем обогащения на 12%. В результате этих инициатив в 2017 году производительность нашего горнодобывающего персонала увеличилась на 9%. Нам также удалось удержать затраты в первом терциле глобальной кривой затрат и достигнуть рекордного уровня производства 107,8 млн тонн.</p>
<p>A6</p> <p>Качество корпоративного управления и риск-менеджмента</p>	<p>Наши основные заинтересованные стороны в России и за рубежом традиционно уделяют повышенное внимание вопросам прозрачности, качества корпоративного управления, а также процедурам комплаенса.</p>	<p>Недостаточно прозрачное корпоративное управление и несоблюдение местных нормативных предписаний могут привести к появлению вопросов со стороны органов государственной власти, кредиторов и деловых партнеров и повлиять на деятельность компании в случае предъявления претензий.</p>	<p>Мы стремимся постоянно развивать наше корпоративное управление, опираясь на лучшие российские и мировые практики. Например, большинство членов Совета директоров СУЭК являются независимыми.</p> <p>В 2017 году было завершено внедрение системы комплаенса в СУЭК, которая обеспечивает соблюдение внутренних и внешних регулирующих требований на всех уровнях.</p>