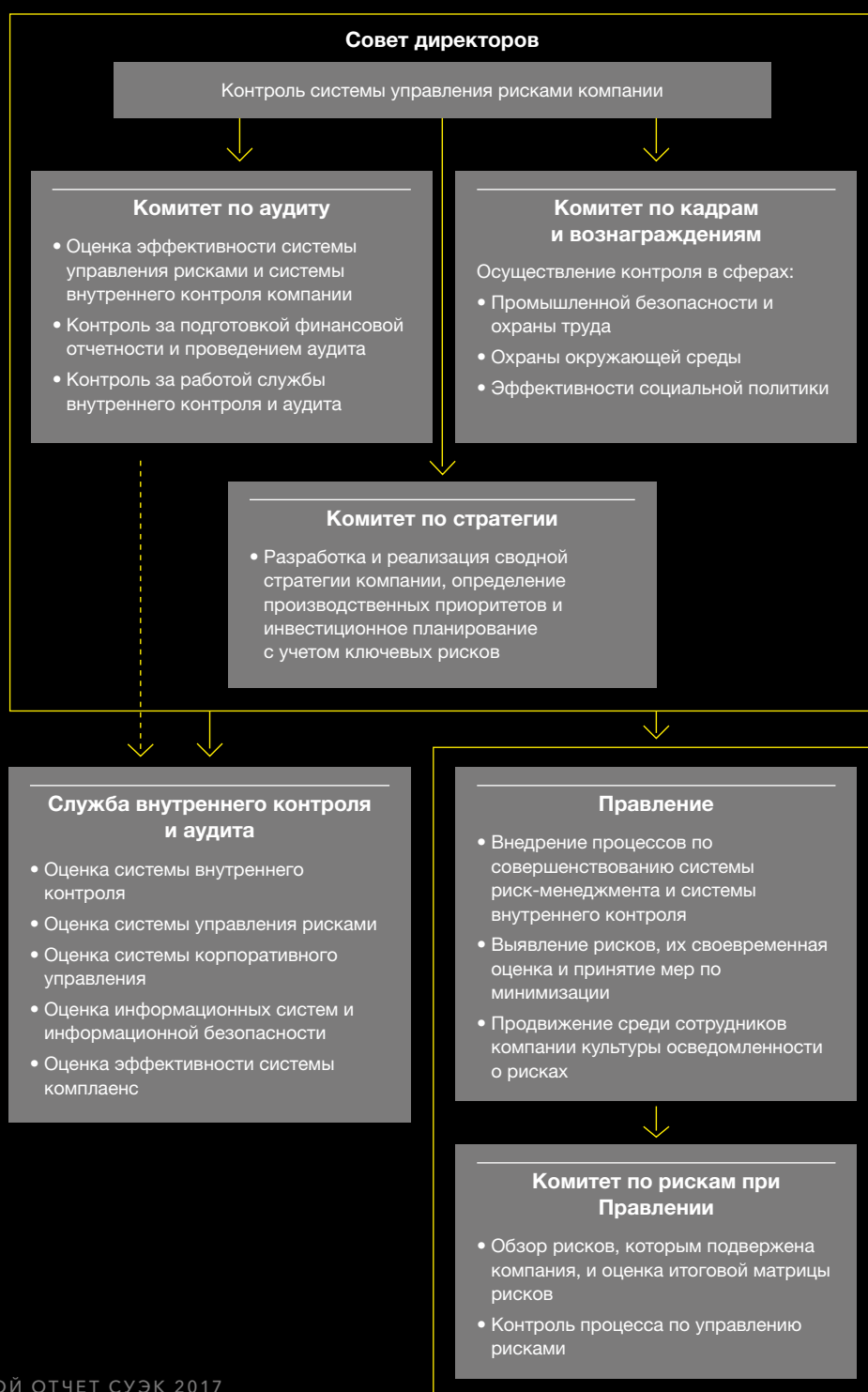


ПРОАКТИВНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей СУЭК. Мы продолжаем совершенствовать систему управления рисками, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры по минимизации.





- Какой основной акцент системы управления рисками СУЭК?

- Учитывая специфику угольной промышленности, мы в первую очередь уделяем пристальное внимание рискам, связанным с промышленной и экологической безопасностью.

Кроме того, мы осознаем, что с каждым годом по мере увеличения масштабов нашей операционной, сбытовой и финан-

совой деятельности растет необходимость в грамотном управлении все более широким спектром рисков для обеспечения устойчивого функционирования бизнеса.

- Как СУЭК минимизирует риски в связи с международными и российскими инициативами в области экологии и изменения климата?

- Мы тщательно отслеживаем ограничения по использованию угля в результате международных и национальных регуляторных решений и пиар-кампаний. По результатам анализа рисков вносятся изменения в стратегию СУЭК, в частности увеличивается объем инвестиций в мероприятия, направленные на повышение калорийности нашей продукции, что приводит к снижению ее воздействия на окружающую среду в про-

цессе транспортировки и использования. СУЭК также улучшает качество раскрытия информации в области охраны окружающей среды для сохранения доступа на международные рынки капитала.

В 2017 году в компании также были утверждены мероприятия в связи с изменениями нормативной базы и регулирования в сфере охраны окружающей среды в России, в том числе разработана новая Стратегия в области охраны окружающей среды.

ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВ,
ДИРЕКТОР ПО НАЛОГАМ, РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ И СТРАХОВАНИЮ СУЭК

В СУЭК функционирует корпоративная система управления рисками, которую мы продолжаем совершенствовать, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их во всех компаниях Группы. Руководство компании полностью осведомлено обо всех существенных рисках и утверждает ключевые параметры системы управления рисками. Вопросы и процесс управления рисками тесно связаны со стратегическим планированием и влияют на принятие операционных решений.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению АО «СУЭК», который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров СУЭК. Управление рисками осуществляется в соответствии с методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам АО «СУЭК». В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации.

Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке при помощи ежегодно обновляемой карты рисков. Имеющийся подход к ведению карты

рисков позволяет обеспечить анализ выявленных рисков и определить наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности Компании. Ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений. В начале 2017 года комитет по рискам провел анализ матрицы рисков 2016 года, по результатам которого была пересмотрена и утверждена новая карта рисков на 2017 год.

Комитет по рискам проводит заседания не реже одного раза в квартал и рассматривает вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков. По мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками и изменения в систему риск-менеджмента. Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Сотрудники, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет по рискам о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

Кроме того, в целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации, проводятся постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах – импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.